



## CH 01 IT 거버넌스의 시작이며, 틀인 코빗

IT 거버넌스란 .....	13
IT 거버넌스의 등장에 나타난 내부통제 .....	14
내부통제에서 말하는 성숙도 .....	16
IT 거버넌스와 코빗은 무슨 관계인가 .....	19
코빗의 고향은 어디인가 .....	20
IT 거버넌스를 구현하려면 IT 프로세스를 알아야 한다. ....	21
코빗과 다른 프레임워크는 무슨 관계인가 .....	23
코빗의 특성 .....	24
코빗은 주사위인가 .....	25
코빗의 토대 버전 4.1의 구성 .....	26
코빗을 한 장의 사진으로 표현하면 .....	28
코빗의 밑그림 .....	29

## CH 02 코빗 배경 이해하기

코빗과 형제들 .....	35
코빗과 통제는 무슨 관계인가 .....	37



IT에 쏟아지는 난제와 질문 .....	40
난제의 대응을 위해 IT 거버넌스를 먼저 이해하라 .....	41
IT 거버넌스의 범위 .....	43
IT 거버넌스의 필요성과 IT의 난제는 무슨 관계인가 .....	44
IT 통제, 관리의 틀 .....	46

### CH 03 코빗 소개하기

코빗은 틀, 프레임워크이다. ....	51
코빗의 크로키 .....	52
코빗을 애용하는 사람은 누구인가 .....	53
코빗의 진화 .....	54
코빗의 엑스레이 사진 .....	58
매핑, 사상변환 .....	59
코빗 큐브 .....	60
코빗 큐브의 머리인 비즈니스 요구사항 .....	60
코빗 큐브의 IT 자원 .....	63
코빗 큐브의 행동대장인 IT 프로세스 .....	64

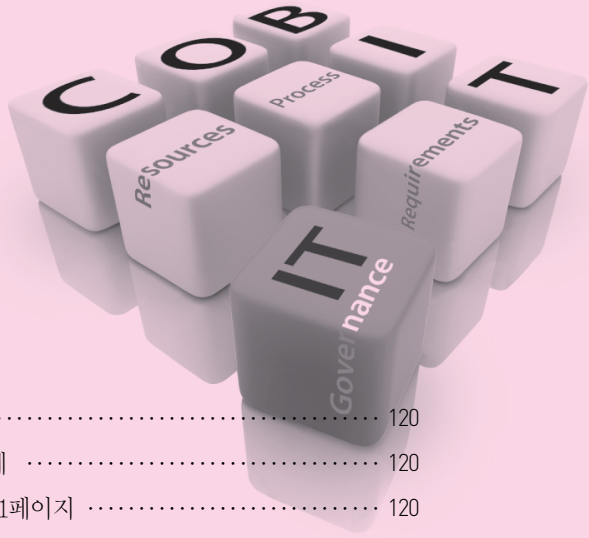
### CH 04 코빗 구성요소

코빗 프레임워크와 코빗 큐브의 관계 .....	75
코빗이 좋아하는 것, IT 프로세스 통제 .....	76
프로세스 통제의 요소 .....	76
IT 프로세스에 대한 통제 목적 .....	77

통제목적의 다이어그램 .....	78
코빗 프레임워크의 단계 .....	79
IT 일반통제와 응용통제 .....	80
응용통제의 덕목 .....	81
코빗 큐브의 IT 프로세스 .....	84
통제 목적의 4개 도메인 .....	85
통제 목적의 수직구조 .....	97

## CH 05 코빗 적용하기

초심과 목적지 .....	99
코빗의 통제 목적과 통제 실무방안 .....	102
통제 실무방안을 참고하려면 지도가 필요해 .....	102
경영진이 알고 싶어하는 것 “제대로 가고 있는 거야?” .....	103
IT 프로세스도 결국은 프로세스인가 .....	104
RACI 차트는 수행활동에 대한 역할과 책임의 신호등 .....	105
성숙도 모델 .....	107
성숙도 모델은 성과를 평가하는가 .....	109
코빗 프레임워크 전체 흐름 이해하기 .....	111
코빗 구성요소간의 관계 .....	112
코빗 다이어그램 .....	114
코빗 프레임워크와 IT 거버넌스 도메인의 만남 .....	115
코빗의 도우미 .....	117



## CH 06 코빗 활용하기

코빗의 작업분할 구조 .....	120
코빗 4.1의 페이지 구성 - 4형제 .....	120
코빗의 활용 4페이지의 구성 - 1페이지 .....	120
코빗의 활용 4페이지의 구성 - 2페이지 .....	123
코빗의 활용 4페이지의 구성 - 3페이지 .....	126
코빗의 활용 4페이지의 구성 - 4페이지 .....	128
코빗 활용을 위한 복습 .....	130

## 부록

코빗 활용 페이지 예시 .....	131
코빗 Q&A .....	173
코빗 관련 용어 .....	188
에필로그	